

LOTO QUÉBEC



RAPPORT TRIMESTRIEL
2^e TRIMESTRE 2013-2014
DU 25 JUIN AU 30 SEPTEMBRE 2013

lotoquebec.com



CERTIFIÉ - NIVEAU 4
CADRE DU JEU RESPONSABLE
2012 - 2015

CERTIFIÉ
STANDARD DE CONTRÔLE DE SÉCURITÉ
2011 - 2014



GÉRARD BIBEAU
PRÉSIDENT ET
CHEF DE LA DIRECTION

MESSAGE DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

Pour le trimestre clos le 30 septembre 2013, les produits de Loto-Québec s'élèvent à 927,8 millions de dollars et le résultat global, à 325,5 millions de dollars, soit une croissance de 1,1 % et une baisse de 5,5 % respectivement par rapport au même trimestre en 2012-2013.

À mi-chemin de l'exercice financier en cours, les produits de Loto-Québec se chiffrent à 1,765 milliard de dollars et le résultat global, à 606,6 millions de dollars, ce qui correspond respectivement à une hausse de 0,3 % et à une diminution de 6,6 % en regard de la même période l'an dernier.

Il est à noter que le premier semestre de 2013-2014 compte 183 jours, alors que celui de 2012-2013 en compte 177.

Comme nous l'avons mentionné au premier trimestre, une tendance à la baisse est observée dans l'ensemble de l'industrie des jeux de hasard et d'argent au Canada. Cette tendance s'est d'ailleurs confirmée selon les dernières données de Statistique Canada, qui font état d'un recul de 3,1 % pour les 9 premiers mois de 2013¹.

Durant les 6 premiers mois de l'année financière en cours, nous avons maintenu un contrôle serré des dépenses, ce qui nous a permis d'en limiter l'augmentation, et ce, malgré les coûts liés aux conventions collectives et les pressions inflationnistes sur les achats. Si nos charges ont connu une faible croissance, certains facteurs ont toutefois affecté notre résultat global. En effet, le bénéfice brut des loteries a diminué parce que nous avons versé plus

d'argent en lots aux joueurs. D'une part, nous avons attribué un plus grand nombre de gros lots de l'Extra, soit 7 lots de 1 million de dollars contre 3 pour la même période l'an dernier. D'autre part, certaines loteries instantanées dont la structure de lots est plus généreuse ont connu une grande popularité auprès des consommateurs. Par ailleurs, le remplacement du parc d'appareils de loterie vidéo (ALV) a contribué à l'augmentation des coûts d'amortissement.

Dans le secteur des loteries, les instantanées ont connu une bonne performance au cours du premier semestre, alors que le Lotto Max a vu ses ventes reculer étant donné le faible nombre de tirages offrant un gros lot de 50 millions de dollars avec Maxmillions pendant la période visée.

¹ STATISTIQUE CANADA. Dépenses de consommation finale des ménages détaillées, de janvier à septembre 2013.

Durant le semestre, Loto-Québec a attribué quelque 461 millions de dollars en lots aux gagnants à la loterie, soit environ 12 millions de dollars de plus qu'au premier semestre du dernier exercice. Parmi ces nombreux lots, plus de 8 300 étaient de 1 000 \$ ou plus, et 23 d'entre eux, de 1 million de dollars ou plus. Soulignons aussi que, en date du 30 novembre 2013, le lot garanti de 1 million de dollars du nouveau Lotto 6/49, en vente depuis la mi-septembre, avait été remporté 6 fois au Québec.

Les revenus du secteur des casinos ont été affectés notamment par les importants travaux de modernisation du Casino de Montréal, dont les impacts sur la clientèle se sont accumulés depuis 2009. Précisons que le projet, qui a pris fin récemment, s'est déroulé dans le respect de l'échéancier et du budget de 305 millions de dollars. De plus, les travaux routiers dans la région montréalaise se sont intensifiés au cours du deuxième trimestre, rendant encore plus ardu l'accès au Casino. Des travaux de revitalisation ont également eu un effet à la baisse sur les revenus du Casino du Lac-Leamy.

En ce qui a trait aux loteries vidéo, en tenant compte de l'écart du nombre de jours, on observe une légère diminution des revenus dans le réseau des bars et brasseries, tandis que ceux des salons de jeux de Québec et de Trois-Rivières poursuivent leur progression.

Pour sa part, le secteur des bingos profite de l'ouverture de nouvelles salles Kinzo.

FAITS MARQUANTS

CHANGEMENTS AU LOTTO 6/49

Depuis le 15 septembre, les consommateurs peuvent se procurer le nouveau Lotto 6/49. La version renouvelée de ce jeu pancanadien est le fruit d'une collaboration entre les 5 sociétés de loterie du Canada. Elle repose sur une vaste étude menée auprès de quelque 12 000 adeptes du Lotto Max et du Lotto 6/49. Ce dernier jeu, le plus populaire du secteur des loteries, s'adapte à un marché qui a évolué depuis sa création, il y a 30 ans. Des changements ont été apportés à la structure de lots, notamment avec l'ajout d'un lot garanti



de 1 million de dollars à chaque tirage – tiré seulement parmi les sélections qui ont été émises pour le Tirage Lot Garanti – et de la catégorie 2/6, ce qui fera assurément plus de gagnants. L'essence du produit de même que son image de marque ont toutefois été conservées.

MOMENTS HISTORIQUES AU CASINO DE MONTRÉAL

Le Casino de Montréal a souligné ses 20 ans en octobre. Dernièrement, l'établissement a vécu un autre grand moment de son histoire, soit le dévoilement des nouvelles aires de jeu et de divertissement après les importants travaux de modernisation entrepris en 2009. Une soirée tapis rouge, avec la présence de nombreux dignitaires, dont la première ministre du Québec, M^{me} Pauline Marois, et le maire de Montréal, M. Denis Coderre, s'est tenue le 21 novembre. Le dévoilement pour le grand public a ensuite eu lieu le 28 novembre.



Des personnages hauts en couleur devant la section des hautes mises lors de la soirée tapis rouge

Nous sommes fiers du résultat des travaux, qui ont fait du Casino de Montréal l'un des casinos les plus modernes d'Amérique du Nord. Soulignons qu'ils ont été entièrement effectués par des entreprises québécoises, qui ont fait preuve d'une impressionnante créativité.

J'en profite pour remercier le personnel et la clientèle du Casino pour leur patience et leur collaboration tout au long du projet de modernisation.

ÉVÈNEMENT PRESTIGIEUX AU CASINO DU LAC-LEAMY

La Société des casinos du Québec (SCQ) a reçu une étape du prestigieux circuit de la World Series of Poker (WSOP) au Casino du Lac-Leamy. Cet événement de

poker – le plus reconnu du monde – s’est arrêté pour la première fois au Québec. Les tournois du circuit se sont tenus au Casino du Lac-Leamy et sur le site d’Espacejeux.com. Des tournois satellites de qualification ont également été organisés dans les 4 casinos du Québec et à espacejeux.com.

Rappelons que nous sommes les seuls au Québec à offrir une telle expérience aux amateurs de poker – en toute légalité – grâce à nos casinos et à notre site de jeu en ligne. L’an dernier, le Grand Tournoi de poker Loto-Québec a connu un vif succès. Le professionnalisme de nos équipes, notamment, avait été remarqué par les dirigeants de la WSOP, ce qui a manifestement contribué à amener une étape du circuit dans un de nos casinos. Les travaux de modernisation du Casino de Montréal étant maintenant achevés, nous serons en mesure d’accueillir à nouveau une variété de tournois de poker d’envergure à Montréal, au grand plaisir des amateurs.

OFFRE DE PRODUITS COMPLÉMENTAIRES EN CASINO ET EN LIGNE

Pour répondre aux attentes des différents types de joueurs, la SCQ mise sur une offre de produits complémentaires en casino et en ligne. Un exemple concret de cette stratégie est l’arrivée récente du jeu Cats sur le site d’Espacejeux.com. Ce jeu se trouve également dans 3 de nos casinos, sous forme de machines à sous. Les clients peuvent donc vivre l’expérience Cats de 2 façons. La SCQ annoncera d’autres nouveautés en ce sens dans les mois à venir.

DÉBUT DE LA PROMOTION VIVA VEGAS DANS LE RÉSEAU DES LOTERIES VIDÉO



Le remplacement des ALV du réseau des bars et brasseries est maintenant terminé. Pour faire connaître la nouvelle offre de jeu, moderne et amusante, la promotion Viva Vegas a pris son envol le 1^{er} octobre dans tous les établissements du réseau. Cette promotion, dont une version similaire a déjà été organisée dans les salons de jeux, offrira de nombreux prix jusqu’au 1^{er} avril 2014.

NOUVEAUTÉS DANS LE SECTEUR DES BINGOS

C’est 2 nouveaux jeux qui ont fait leur entrée dans la soixantaine de salles de bingo en réseau du Québec au début du mois d’août. Joués tout juste avant Le Grand Tour et Le Petit Tour, les jeux préludes Trésors de l’Ouest et Pépites permettent aux joueurs de remporter, entre autres, un lot cumulatif minimal de 20 000 \$. La Société des bingos du Québec (SBQ) améliore régulièrement ses produits afin de renouveler l’intérêt de la clientèle.

À la fin août, la SBQ a inauguré ses premières salles Kinzo avec 2 partenaires non issus de l’industrie du bingo, soit le Billard Le Tux, à Saint-Hyacinthe, et le bar Jilly’s, dans l’arrondissement Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce, à Montréal. D’autres ouvertures sont prévues durant l’année financière en cours.

DISTINCTIONS POUR NOS PUBLICITÉS SUR LE JEU RESPONSABLE

La toute première campagne de communication grand public de la Vice-présidence au jeu responsable a retenu l’attention du jury lors du congrès de la North American Association of State and Provincial Lotteries (NASPL), qui s’est tenu à Providence, au Rhode Island. En effet, nous avons reçu les premiers prix Batchy pour la campagne télévisuelle et imprimée *Il y a des machines qu’on contrôle. Et des machines qu’on ne contrôle pas*, diffusée au printemps dernier. Les trophées Batchy sont remis aux organisations s’étant démarquées dans les domaines de la publicité et des communications d’entreprise. Nous sommes fiers de voir que nos actions en matière de jeu responsable sont reconnues.

Gérard Bibeau
Président et chef de la direction de Loto-Québec

ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL

Non audité	Pour la période de 98 jours terminée le 30 septembre	Pour la période de 91 jours terminée le 24 septembre	Pour la période de 183 jours terminée le 30 septembre	Pour la période de 177 jours terminée le 24 septembre
(en milliers de dollars canadiens)	2013	2012	2013	2012
Produits				
Loteries	434 224	436 574	855 336	850 318
Casinos	231 444	231 570	420 890	426 520
Loteries vidéo	260 348	248 298	485 237	480 970
Bingos	10 590	9 395	19 557	17 729
Ventes intersecteurs	(8 758)	(8 434)	(15 956)	(16 100)
	927 848	917 403	1 765 064	1 759 437
Coût des ventes				
Loteries	268 112	267 349	532 942	519 655
Casinos	6 911	6 653	12 905	12 898
Loteries vidéo	55 677	53 411	103 894	103 599
Bingos	6 980	6 113	13 024	11 653
Intersecteurs	(24)		(24)	
	337 656	333 526	662 741	647 805
Bénéfice brut	590 192	583 877	1 102 323	1 111 632
Charges				
Avantages du personnel	110 556	100 907	210 479	199 928
Dotation aux amortissements	33 737	24 418	63 377	48 537
Paievements spéciaux	5 420	5 523	10 655	11 010
Taxe sur les produits et services (TPS)	8 746	8 140	16 692	15 920
Taxe de vente du Québec (TVQ)	17 436	16 213	33 283	31 743
Autres charges				
Loteries	26 797	27 545	47 953	50 206
Casinos	43 723	41 219	81 258	77 198
Loteries vidéo	12 904	11 387	22 393	19 802
Bingos	1 215	1 062	2 339	2 080
	260 534	236 414	488 429	456 424
Résultat des activités opérationnelles	329 658	347 463	613 894	655 208
Produits financiers	(656)	(508)	(1 187)	(976)
Charges financières	4 768	3 562	8 531	6 905
Charges financières nettes	4 112	3 054	7 344	5 929
Résultat global	325 546	344 409	606 550	649 279

ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

Pour les trimestres clos les 30 septembre 2013 et 24 septembre 2012

Non audité

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Capital-actions	Résultats non distribués	Total
Solde au 1^{er} avril 2012	170	90 224	90 394
Résultat global de la période	–	649 279	649 279
Dividendes	–	(440 000)	(440 000)
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome			
Aide à l'action communautaire autonome	–	(13 228)	(13 228)
Aide à l'action humanitaire internationale	–	(2 646)	(2 646)
Contributions au gouvernement du Québec	–	(40 157)	(40 157)
Solde au 24 septembre 2012	170	243 472	243 642
Solde au 1^{er} avril 2013	170	90 224	90 394
Résultat global de la période	–	606 550	606 550
Dividendes	–	(460 000)	(460 000)
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome			
Aide à l'action communautaire autonome	–	(12 064)	(12 064)
Aide à l'action humanitaire internationale	–	(2 413)	(2 413)
Contributions au gouvernement du Québec	–	(46 457)	(46 457)
Solde au 30 septembre 2013	170	175 840	176 010

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Non audité	Au 30 septembre	Au 24 septembre
<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	2013	2012
ACTIFS		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	95 735	100 689
Créances clients et autres débiteurs	88 068	71 190
Stocks	3 871	4 585
Charges payées d'avance	29 180	66 234
Portion courante des actifs financiers reliés aux rentes viagères	795	729
Total des actifs courants	217 649	243 427
Participations et prêts dans des entreprises comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence		
	46 749	44 524
Immobilisations corporelles	939 236	732 008
Immobilisations incorporelles	100 270	107 437
Actifs financiers reliés aux rentes viagères	62 901	60 616
Total des actifs non courants	1 149 156	944 585
Total des actifs	1 366 805	1 188 012
PASSIFS		
Emprunts bancaires	478 907	353 496
Charges à payer et frais courus	176 944	168 520
Portion courante des rentes viagères à payer	795	729
Provisions	64 128	63 933
Produits différés	16 000	22 468
Total des passifs courants	736 774	609 146
Dette à long terme	381 730	267 194
Passif au titre des prestations définies et autres avantages à long terme	9 390	7 414
Rentes viagères à payer	62 901	60 616
Total des passifs non courants	454 021	335 224
Total des passifs	1 190 795	944 370
CAPITAUX PROPRES		
Capital-actions	170	170
Résultats non distribués	175 840	243 472
Total des capitaux propres	176 010	243 642
Total des passifs et des capitaux propres	1 366 805	1 188 012

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Non audité	Pour le trimestre clos le 30 septembre	Pour le trimestre clos le 24 septembre
(en milliers de dollars canadiens)	2013	2012
ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES		
Résultat net des activités	606 550	649 279
Ajustements pour :		
Dotation aux amortissements	63 377	48 537
Variation nette des éléments hors caisse liés aux activités opérationnelles	(85 466)	(63 170)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	584 461	634 646
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisitions d'immobilisations	(154 039)	(57 534)
Acquisitions de placements	(2 541)	(3 612)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(156 580)	(61 146)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Dividendes payés	(460 000)	(440 000)
Emprunts bancaires	22 432	(78 473)
Augmentation de la dette à long terme	49 798	112
Contributions au gouvernement du Québec	(46 457)	(40 157)
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome		
Aide à l'action communautaire autonome	(12 064)	(13 228)
Aide à l'action humanitaire internationale	(2 413)	(2 646)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(448 704)	(574 392)
Diminution nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(20 823)	(892)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	116 558	101 581
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	95 735	100 689

La trésorerie et les équivalents de trésorerie de la Société comprennent les fonds en caisse – casinos et l'encaisse.

STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

La Société des loteries du Québec, désignée sous le nom de Loto-Québec, est une compagnie à fonds social dont les actions font partie du domaine public et sont attribuées au ministre des Finances. Selon sa loi constitutive (L.R.Q., chapitre S-13.1), elle a pour fonction de conduire et d'administrer des systèmes de loterie ainsi que d'exercer les commerces qui contribuent à l'exploitation d'un casino d'État. Elle peut également offrir, moyennant considération, des services de consultation et de mise en œuvre dans les domaines de sa compétence. En vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu (L.R.C. (1985), ch. 1 (5^e supplément)) et de la Loi sur les impôts (L.R.Q., c. I-3), Loto-Québec est exonérée d'impôts sur le revenu.

Loto-Québec est une société ayant élu domicile au Québec, Canada. Le siège social de Loto-Québec est situé au 500, rue Sherbrooke Ouest, Montréal, Québec.

Les états financiers consolidés de Loto-Québec comprennent les comptes de Loto-Québec et ceux de ses filiales (appelées collectivement « Loto-Québec » et individuellement les « entités de Loto-Québec ») ainsi que la participation de Loto-Québec dans les entreprises associées et les coentreprises.

MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers consolidés intermédiaires ont été dressés conformément à l'IAS 34, Information financière intermédiaire, publiée par l'IASB. Les états financiers consolidés intermédiaires appliquent les mêmes méthodes comptables que les états financiers consolidés annuels les plus récents. Les états financiers consolidés intermédiaires doivent être lus avec les états financiers consolidés audités et les notes inclus dans le rapport annuel de la Société de l'exercice clos le 31 mars 2013.

LOTÉRIES

Le secteur des loteries cumule des produits de 855,3 millions de dollars au terme du premier semestre de 2013-2014, ce qui représente une légère hausse de 5,0 millions de dollars ou 0,6 % par rapport à la même période l'an dernier. Notons cependant que l'effet des 6 jours de ventes supplémentaires que compte le présent semestre par rapport au premier semestre de 2012-2013 est estimé à 32,0 millions de dollars. Les explications qui suivent tiennent compte de cet écart. D'abord, la bonne performance de certains jeux permanents (Mots cachés, Gagnant à vie! et Jeu de mots) combinée à celle des jeux offerts à travers le pays (100 Millions extravaganza, 200 Millions suprême et Blanc classique) permet aux instantanées d'afficher un écart favorable de 27,2 millions de dollars. Cependant, le Lotto Max n'a offert que 2 gros lots avec Maxmillions contre 9 durant la période correspondante l'an dernier, ce qui a provoqué un recul de ses ventes de 54,0 millions de dollars. Le Québec Max, lancé en octobre 2012, a pour sa part généré des revenus de 16,8 millions de dollars. Quant aux ventes de loteries en ligne, elles totalisent 6,3 millions de dollars.

PRODUITS*

	1 ^{er} semestre (183 jours)	1 ^{er} semestre (177 jours)
<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	2013	2012
LOTÉRIES À TIRAGE		
Lotto 6/49	178 317	171 562
Lotto Max	116 378	164 189
Québec 49	38 015	38 126
Québec Max	16 849	–
Extra	62 637	67 344
Banco	71 024	66 261
La Quotidienne	21 657	20 614
Astro	1 734	1 574
Triplex	2 118	2 183
Jour de paie!	–	2 748
Lotto Poker	15 996	26 616
Sprinto	6 519	19 990
Lotto :D	11 768	–
La Mini	4 770	4 717
Téléactives	28 201	24 183
Éditions spéciales	11	49
	575 994	610 156
LOTÉRIES INSTANTANÉES	256 512	220 661
PARIS SUR ÉVÈNEMENT	22 830	19 501
TOTAL	855 336	850 318

REMISES*

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	2013	2012
Lots – gagnants	461 158	449 499
Commissions – détaillants	57 807	57 437

* Chiffres non audités par les coauditeurs externes

CASINOS

Les produits du secteur des casinos, qui comprend les activités connexes de restauration et d'hébergement, se chiffrent à 420,9 millions de dollars pour le premier semestre de 2013-2014, soit une diminution de 5,6 millions de dollars ou 1,3 % comparativement au premier semestre du dernier exercice. Les produits attribuables aux jours supplémentaires de la période sont estimés à 12,5 millions de dollars. Parmi les éléments ayant eu un effet à la baisse sur les revenus du secteur figurent : les travaux aux casinos de Montréal et du Lac-Leamy, ainsi que les chantiers routiers dans la métropole. En ce qui a trait aux revenus générés par les jeux de casino sur le site d'Espacejeux, ils s'élèvent à 11,9 millions de dollars pour le semestre.

PRODUITS*

	1 ^{er} semestre (182 jours)	1 ^{er} semestre (176 jours)
<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	2013	2012
Casino de Montréal	257 081	251 788
Casino de Charlevoix	28 897	30 659
Casino du Lac-Leamy	124 764	131 422
Casino de Mont-Tremblant	10 148	12 651
TOTAL	420 890	426 520

* Chiffres non audités par les coauditeurs externes



LOTÉRIES VIDÉO

Pour le premier semestre de 2013-2014, les produits du secteur des loteries vidéo ont atteint 485,2 millions de dollars, soit une augmentation de 4,3 millions de dollars ou 0,9 % par rapport au premier semestre de 2012-2013. Toutefois, les 6 jours supplémentaires du semestre ont généré des revenus estimés à 15,8 millions de dollars. On observe donc un léger ralentissement dans le réseau des bars et brasseries, alors que les salons de jeux de Québec et de Trois-Rivières présentent une nette progression de leurs revenus.

PRODUITS*

	1 ^{er} semestre (183 jours)	1 ^{er} semestre (177 jours)
<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	2013	2012
Bars et brasseries	469 835	469 073
Salon de jeux de Québec	10 239	7 540
Salon de jeux de Trois-Rivières	5 163	4 357
TOTAL SALONS DE JEUX	15 402	11 897
TOTAL	485 237	480 970

REMISES*

	2013	2012
<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>		
Commissions – exploitants	103 364	103 196

* Chiffres non audités par les coauditeurs externes



BINGOS

Les produits du secteur des bingos pour le premier semestre de 2013-2014 s'élèvent à 19,6 millions de dollars, ce qui constitue un écart à la hausse de 1,8 million de dollars ou 10,3 % en regard du même semestre l'année précédente. Les revenus du Kinzo ont connu une augmentation, attribuable à l'ouverture de 8 nouvelles salles. Pour ce qui est des revenus provenant du bingo en réseau, ils ont suivi la tendance à la baisse observée dans la fréquentation des salles et ont été affectés par le moins grand nombre d'événements organisés.

PRODUITS*

	1 ^{er} semestre (183 jours)	1 ^{er} semestre (177 jours)
<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	2013	2012
Le Grand Tour	6 118	6 636
Le Petit Tour	2 448	2 605
Prélude	3 406	2 924
TOTAL BINGOS	11 972	12 165
TOTAL KINZO	7 585	5 564
TOTAL	19 557	17 729

REMISES*

	2013	2012
<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>		
Lots – gagnants	10 495	9 384
Commissions – exploitants	2 076	1 834
Versements – OSBL	2 494	2 454

* Chiffres non audités par les coauditeurs externes



MISSION

Gérer l'offre de jeux de hasard et d'argent de façon responsable en favorisant l'ordre, la mesure et l'intérêt de la collectivité québécoise.

VISION

Devenir un chef de file mondial reconnu en commercialisation responsable de jeux de hasard et d'argent.



lotoquebec.com